



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-260/24-V  
Датум: 13. децембар 2024. године  
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ  
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

13 DEC 2024

Предмет	Орган	Сл. бр.	Број	Правос	Примено
	Г		023-268		

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца,

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-ђу Зорицу Јестровић, в.д. директора Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац.

  
Заменик Градоначелника,  
Дејан Ружић



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-260/24-V

Датум: 13. децембар 2024. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 13. децембра 2024.године, доноси

### **З А К Љ У Ч А К**

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Зорица Јестровић, в.д. директора Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац.

### **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

**Заменик Градоначелника,**

**Дејан Ружић,с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за комуналне послове  
Број: XXVIII-1570/24  
Дана: 12. децембра 2024. године  
К р а г у ј е в а ц

**Г Р А Д С К О В Е Ћ Е**  
**- за Председника Градског већа -**

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- други закон, 101/16- други закон, 47/18 и 111/21 - други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац број 01-373/1 од 09. маја 2022.године - пречишћен текст, као и у складу са одредбама
  - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 14/24 и 15/24) и
  - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Зорица Јестровић, в.д. директора Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац.

**ВД ЗАМЕНИКА НАЧЕЛНИКА**

**Ивана Ћупић,с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац број 01-373/1 од 09. маја 2022.године - пречишћен текст, на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2024. године, доноси

## **Р Е Ш Е Њ Е**

**о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину**

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, број 01-897/1 који је Скупштина Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац, донела Одлуком број: 01-898/1 на седници одржаној 11. децембра 2024. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац број 01-373/1 од 09. маја 2022.године- пречишћен текст и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 11. децембра 2024. године, Одлуком број: 01-898/1 донела је Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1524/2024 од 9. децембра 2024. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-254/24-V од 9. децембра 2024. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2024), циљеве и планиране активности за 2025. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину.

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

Број: \_\_\_\_\_

У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ 2024. године

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Ивица Момчиловић**

ПД „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о.  
Крагујевац  
Број: 01-898/1  
Датум: 11. децембар 2024.

На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац број 01-373/1 од 09. маја 2022. године – пречишћен текст, Скупштина Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац, на седници одржаној 11. децембра 2024. године, доноси

### ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, који је предложила в.д. директорка Привредног друштва.

2. Годишњи програм пословања Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац за 2025. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

### Образложење

Правни основ за доношење ове Одлуке, садржан је у одредбама члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), и члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац број 01-373/1 од 09. маја 2022. године – пречишћен текст, којима је прописано да Скупштина Друштва доноси Годишњи програм пословања и да је за сваку календарску годину привредно друштво дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

Разлог за доношење ове Одлуке садржан је у неопходности реализације одредбе члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. Крагујевац број 01-373/1 од 09. маја 2022. године – пречишћен текст, којом је утврђена надлежност Скупштине друштва да доноси Годишњи програм пословања.

Циљ доношења Годишњег програма пословања ПД „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. за 2025. годину је верификовање од стране надлежног органа Оснивача, које ће Друштву омогућити даље несметано функционисање пословања и одржавања текуће ликвидности у складу са реалним потребама и околностима пословања.

ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА  
Љубиша Лазић



## ЦЕНТАР ЗА СТРНА ЖИТА И РАЗВОЈ СЕЛА Д.О.О.

Саве Ковачевића 31 | 34000 Крагујевац | Тел: 034 633 4429  
Web сајт: [www.strnazita.rs](http://www.strnazita.rs) | E-mail: [strnazita@gmail.com](mailto:strnazita@gmail.com)

Број: 01-897/1

Датум: 10.12.2024.

# ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПД "Центар за стрна жита и развој села" Д.О.О. Крагујевац ЗА 2025.ГОДИНУ

Пословно име: ПД "Центар за стрна жита и развој села" Д.О.О. Крагујевац

Седиште: Крагујевац - Саве Ковачевића 31

Контакт телефон: 034/6334-429, 6335-702, 6333-185, 6100-405, 034/6792020

E-mail: [strna.zita@gmail.com](mailto:strna.zita@gmail.com)

Оснивач: Град Крагујевац

Претежна делатност: 72.11 – Истраживање и експериментални развој у биотехнологији

72.19 – Истраживање и развој у осталим природним и техничко-  
технолошким наукама

01.420 – Услуге у узгоју животиња, осим ветеринарских услуга

Матични број: 20206870

ПИБ: 104656110

Крагујевац, децембар 2024.године

Финансијска служба: Тел. 034 6335-702 | Комерцијала: Тел. 034 6333-185 | Рурални развој: Тел. 034 679 2020  
Текући рачун: 325-9500700022065-57 | ПИБ: 104656110 | Матични број: 20206870

## СМЕРНИЦЕ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Привредно друштво „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац доноси Годишњи програм пословања за 2025. годину у складу са:

- Уредбом Владе Републике Србије о утврђивању елемената Годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025. - 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, број 110-11118/2024 од 14. новембра 2024. године.
- Смерницама за израду Годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину које је донела Градска управа за комуналне послове број XXV/III-1524/2024 од 9. децембра 2024. године на које је сагласност дало Градско веће града Крагујевца Закључком број 023-254/24-V од 9. децембра 2024. године.
- Препорукама и формама израде планских докумената и извештаја у складу са пројектом РЕЛОФ - Репформа локалних финансија. Сагласно донетим Смерницама, предузеће планирање показатеља за 2025. годину врши на основу стратешких, законских и подзаконских аката која примењује у свом пословању уз свеобухватну анализу пословања за 2024. годину како би Годишњи програм пословања за 2025. годину био планиран на реалним основама.

## УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Пословање Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац у 2024. години обележили су одређени пословни догађаји који су имали ефекат на пословање у 2024. години и истовремено утичу на планирање показатеља за 2025. годину:

- **Исплата последње 59. рате репрограма** по Споразуму о одлагању плаћања дугованог пореза закљученог између Министарства финансија РС и ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац заведеног код Министарства под бројем 33-00-7/2019-01 од 29.03.2019. године, а код Центра под бројем 01-172/1 од 05.04.2019. године као и **припадајуће камате** по основу наведеног Споразума, чиме је запосленима у Центру повезан радни стаж на исплаћене зараде за 2011., 2014., 2015., 2016. и 2017. годину.
- **Макроекономско окружење и међународни фактори** обављања делатности у нестабилним условима екстерног окружења предузећа (општи раст цена, ниво бруто домаћег производа, вредност националне валуте у односу на евро и сл.) наметнули су посебан императив за сврсисходним планирањем и унапређењем ефикасности интерне организације коришћења расположивих ресурса.

У складу са напред наведеним напоменама, ПД „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац доноси Годишњи програм пословања за 2025. годину.

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1 Статус, правна форма, делатност

Одлуком Владе Републике Србије број 022-8487/2006. од 14.09.2006. године основано је привредно друштво „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац. Решењем број 022-8161/2006. од 31.08.2006. године Влада РС је дала претходну сагласност на Одлуку о статусној промени поделом уз оснивање, коју је донео Управни одбор Института за истраживање у пољопривреди „Србија“ Београд. Привредно друштво „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац је након престанка постојања Института за истраживање у пољопривреди „Србија“ Београд постао правни наследник истог у једном делу имовине. Оснивач Центра за стрна жита тада је била Република Србија за коју је на основу законског овлашћења, оснивачка права вршила Влада Републике Србије.

Уговором о преносу оснивачких права између Владе Републике Србије (Преносилац) и града Крагујевца (Стицалац) број 023-45/16-II од 22.04.2016. године и 023-13945/2015-5 од 26.04.2016. године Преносилац је пренео удео 100% и сва оснивачка права без накнаде Стицаоцу. Скупштина града Крагујевца је донела Одлуку о вршењу оснивачких права над ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац број 023-2387/16-I од 30.12.2016.године и Одлуку о измени Одлуке о вршењу оснивачких права над ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац бр.023-67/19-I од 25.04.2019. године.

Закључком Градског већа број 023-191/20-V од 12. октобра 2020. године покренута је иницијатива за спровођење статусне промене припајања Привредног друштва „Центар за пољопривреду и рурални развој“ д.о.о. Крагујевац (друштво Преносилац) Привредном друштву „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац (друштво Стицалац).

Решењем АПР број БД 99878/2020 од дана 08.01.2021. године усвојена је статусна промена припајања Привредног друштва „Центар за пољопривреду и рурални развој“ д.о.о. Крагујевац (друштво Преносилац) Привредном друштву „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац (друштво Стицалац). Целокупна имовина и обавезе Друштва преносиоца, прешла су на Друштво стицаоца даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре. Заложени у Друштву преносиоцу наставили су да раде у Друштву стицаоцу.

Правна форма Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац (у даљем тексту: Центар) је друштво са ограниченом одговорношћу.

Претежна делатност Центра је

72.11 - Истраживање и експериментални развој у биотехнологији.

Поред претежне делатности Центар може обављати и следеће делатности:

- 0111 Гајење жита (осим пиринча) легиминоза и уљарица
- 0164 Дорада семена
- 1061 Производња млињских производа
- 4621 Трговина на велико житом, сировим дуваном, семењем и храном за животиње
- 5814 Издавање часописа и периодичних издања
- 7120 Техничка испитивања и анализе
- 7219 Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама
- 7320 Истраживање тржишта и јавног мишљења
- 7490 Остале стручне, научне и техничке делатности
- 01420 Услуге у угоју животиња, осим ветеринарских услуга.

У оквиру своје делатности Центар обавља и друге послове:

- Проучавање генетике, физиологије, агроекологије, агротехнике, болести, штеточина корова стрних жита и других ратарских култура
- Оплеменјивање и селекција стрних жита и других ратарских култура
- Производња и дорада семена стрних жита и других ратарских култура
- Прикупљање и проучавање домаћих и интродукованих сорти жита за потребе банке биљних гена
- Трансфер и примена научнотехнолошких решења
- Стручна и здравствена контрола производње семена стрних жита
- Истраживачке, примењене, развојне и иновативне послове у пољопривреди
- Давање агрономских, еколошких и осталих савета и информација пољопривредним произвођачима, удружењима, задругама и др. правним лицима у пољопривреди
- Физичко, физичко - хемијска и друга аналитичка испитивања и контрола пољопривредних производа
- Саветовање и помоћ око оснивања пољопривредних удружења, асоцијација, задруга, као и помоћ око оснивања пољопривредних газдинстава и друго
- Испитивање квалитета семена, земљишта, хране и биљака
- Организовање стручних скупова и издавање публикација од значаја за промовисање и развој пољопривреде.

Центар може обављати и све друге делатности уколико за то испуњава услове предвиђене законом.

Скупштина друштва је на седници одржаној дана 07. децембра 2021. године донела Одлуку број 01-922/1 о изменама и допуни Одлуке о вршењу оснивачких права којом се мења назив друштва у Привредно друштво „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац. Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-7/22-1 од 25. јануара 2022. године дала је сагласност на Одлуку о изменама и допуни Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац. Решењем АПР-а број БД 6977/2022 од дана 03. фебруара 2022. године усвојена је промена пословног имена Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац.

## 1.2 Дугорочни и средњерочни план пословне стратегије и развоја

Основни циљ Центра у наредним годинама је повећање производње семена свих врста и сорти створених у Центру како би се од ауторства на реализоване количине семена повећавали приходи. Центар планира да у наредној години заснује око 1.000 хектара семенске производње и на тај начин повећа приходе за још најмање 20 посто. Оптимална семенска производња која би гарантовала успешно пословање је између 2.500 и 3.000 хектара и рачунамо да се то може остварити у наредних неколико година уз постепено повећавање површина сваке године.

Центар је регистрован као истраживачко-развојни Центар и може остварити приходе и од научних пројеката које финансира Министарство просвете, науке и технолошког образовања на које се могу укључити научни радници, као и по основу иновативних пројеката које подржава Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде.

Планира се извођење огледа са пестицидима за разне хемијске компаније, произвођаче пестицида, извођење огледа за Савезну сортну комисију, огледа за одржавање банке гена, што би сигурно повећало приходе.

План пословања Центра у наредном периоду заснива се на повећању прихода како би се постепено смањивала помоћ из буџета града Крагујевца и у неком средњорочном периоду постао потпуно самосталан у пословању.

За све ове планове потребно је створити и одговарајуће услове од којих су најбитнији и најбитнији следећи:

- Обезбеђење сталног земљишта површине минимум 12 хектара – земљиште које је неопходно за стварање нових сорти, извођење сортих огледа, извођење услужних огледа, рад на пројектима, плодосмене усева.
- Обнова механизације – потребна је набавка мањег трактора за обављање свих планираних послова; комбајн и део прикључне механизације је већ набављен.
- Подмлађивање научног кадра – основна делатност Центра је стварање нових сорти стрних жита; у Центру је тренутно запослен један доктор наука који ради на томе, али неопходан је континуитет у науци да би се остварили дугорочни резултати, што може једино стварањем повољних услова за рад и укључивањем у научне пројекте.

План Центра је рад на интензивирању пољопривредне производње, поспешивању отварања нових прерађивачких капацитета, удруживању пољопривредних произвођача ради заједничког наступа на тржишту кроз повезивање свих заинтересованих страна и пренос потребних знања и технологија у сарху реализације постављених циљева:

- План развоја града Крагујевца
- Израда стратегије пољопривреде града Крагујевца
- Развој пољопривреде и рурални развој
- Стварање нових сорти стрних жита
- Повезивање јавног и приватног сектора у области агробизниса
- Рационално коришћење привредних ресурса
- Заштита постојећих природних ресурса
- Подстицање удруживања пољопривредника
- Едукација пољопривредних произвођача
- Побољшање безбедности пољопривредних производа
- Подршка истраживачким подухватима из области пољопривреде

### 1.3 Организациона шема



### 1.4 Имена директора и чланова Скупштине

Одлуком Скупштине друштва број 01-1028/1 од 28.12.2023. године продужен је мандат др Зорица Јестровић, доктор биотехничких наука, као вршиоца дужности директора Центра на мандатни период од две године са почетком од 16.01.2024. године. Заменик директора Центра је Благоје Ковачевић, дипломирани инжењер агрономије, који је распоређен Решењем ВД директорке број 02-32/2 од 16.01.2021. године.

Скупштина Центра:

1. Љубиша Лазић, председник
2. Слађана Лазаревић Крунић, члан
3. Игор Петровић, члан

Председник и чланови Скупштине Центра именовани су Решењем Скупштине града Крагујевца бр. 112-1188/24-I од 25.06.2024. године. Дана 25.06.2024. године Скупштина града Крагујевца је донела Решење број 112-1187/24-I о разрешењу дужности чланова Скупштине друштва Ане Глођовић Радојичић и Бојане Стевановић. Прва конститутивна седница Скупштине друштва одржана је 09.07.2024. године када је конституисана Скупштина друштва Одлуком број 01-465/1.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У ТЕКУЋОЈ ГОДИНИ

### 2.1 Процењени физички обим активности

Проценом реализације за 2024. годину планирају се укупни приходи у износу од 60.695.000 динара, од тога приходи од субвенција у износу од 50.000.000 динара, приходи од донација износе 78.000 динара, остали финансијски приходи износе 2.936.091 динара, а остатак у износу од 7.680.909 динара су приходи од продаје робе и услуга и ауторског хонорара.

Пословни приходи највећим делом оствариће се субвенцијама из буџета града Крагујевца обзиром да ће друштву до постизања пуног капацитета пословних активности бити неопходна помоћ оснивача, односно града Крагујевца.

Приходи од продаје робе укључују:

- Приходе од ауторства у износу од 6.054.909 динара. У приходе од ауторства спадају доприноси које плаћају организатори производње наших, КГ –сорти стрних жита, за коришћење лиценце за реализоване количине семена које произведу.
- Приходе од продаје робе у износу од 1.626.000 динара. Производи од којих Центар остварује приходе продајом односе се на семенску робу (пшеница, јечам, тритикале, овас, раж, счињци истих тих биљних врста)

Очекује се да ће укупни расходи у току 2024. године износити 56.165.000 динара. У структури укупних трошкова највећи део трошкова чине трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања у износу од 44.620.000 динара. Остали трошкови износе 11.545.000 динара и односе се на трошкове набавне вредности продате робе у износу од 705.000 динара по основу набавке сортиментног семена за даљу репродукцију. Трошкови материјала, горива и енергије износе 2.150.000 динара и односе се на набавку резервних делова средстава за механизацију као и других трошкова набавки. Трошкови производних услуга износе 3.586.000 динара, док трошкови амортизације износе 741.000 динара. Нематеријални трошкови износе 3.022.000 динара. Трошкови камата и остали расходи износе 1.341.000 динара, док трошкови пореза на добит износе 2.620.000 динара. У посматраном обрачунском периоду очекује се да ће Центар остварити нето добит у пословању у износу од 1.910.000 динара.

Прилог 1

2.2 Биланс стања

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	222,706	221,728
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	207,668	206,690
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	207,178	206,604
023	2. Постројења и опрема	0011	490	86
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	15,038	15,038
04 и 06	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		

*Годишњи програм пословања за 2025. годину*  
Привредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска уплатања (картије од вредности које се вреднују по амортизованомј вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030	19,227	18,825
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	4,265	170
10	1. Материјал, резерви делова, алат и ситан инвентар	0032	0	0
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033	45	45
13	3. Роба	0034	4,240	125
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0038 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8,342	8,067
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8,342	8,067
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	118
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		118
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Привредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Окупљене сопствене акције и окупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8,600	10,570
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	<b>D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	241,833	240,653
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>A. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	218,952	216,896
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	288,236	288,236
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	12,167	12,999
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	11,089	11,089
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1,078	1,910

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Приредно друштво Центар за брига живота и развој села д.о.о. Крагујевац

	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	81,451	84,339
350	1. Губитак ранијих година	0413	81,451	84,339
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	0	0
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 496 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
496 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	22,981	23,757
457	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432		
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Привредно друштво Центар за стрна мита и развој села д.о.о. Крапујевац

422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
426	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	15,161	13,292
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6,097	5,926
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	9,064	7,366
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7,800	10,465
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3,500	6,449
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,300	1,300
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3,000	2,716
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 496	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		0
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0$ = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) $\geq 0$	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	241,933	240,653
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

Прилог 1а

Биланс успеха

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1001	<b>64,500</b>	<b>60,695</b>
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	11,800	1,626
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	11,800	1,626
601, 603 и 606	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2,700	6,133
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2,700	6,133
611, 613 и 616	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	50,000	52,936
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>58,435</b>	<b>54,824</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1,890	705
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2,225	2,150
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	44,620	44,620
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	35,479	35,275
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5,078	5,031
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4,063	4,314
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,210	741
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
63	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,246	3,586
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5,244	3,022

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Привредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>6,063</b>	<b>5,871</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	<b>0</b>	<b>0</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	<b>1,987</b>	<b>1,325</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	<b>1,987</b>	<b>1,325</b>
663 и 664	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	<b>1,987</b>	<b>1,325</b>
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
683, 685 и 686	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
57	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		<b>18</b>
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	<b>64,500</b>	<b>60,895</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	<b>60,422</b>	<b>56,165</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>4,078</b>	<b>4,530</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Привредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	4,078	4,530
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	3,000	2,820
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 нет. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,078	1,910
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	<b>І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Прилог 16

Извештај о токовима готовине

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	64,500	60,896
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	14,500	7,759
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	50,000	62,836

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Природно друштво Центар за стрно жито и резеој села д.о.о. Крагујевац

<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	53,600	57,766
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	13,993	9,191
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	44,620	44,620
4. Плаћене камате у земљи	3010	1,987	1,325
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	3,000	2,620
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето приливи готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	900	2,939
<b>IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето приливи готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0
<b>IV. Нето одливи готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0
1. Увођење основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		

Годишњи програм послова за 2025. годину  
Привредно друштво Центар за ситна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>В. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>1,300</b>	<b>1,300</b>
1. Опкуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	1,300	1,300
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (III - I)	3047	1,300	1,300
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>64,500</b>	<b>60,696</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>64,900</b>	<b>59,056</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>		<b>1,639</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>400</b>	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>9,000</b>	<b>6,931</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 + 3051 + 3052 + 3053 + 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>8,600</b>	<b>10,570</b>

### 2.3 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Центар је током 2024. године радио у складу са планом активности које су предвиђене Годишњим програмом пословања за текућу годину. Првенствено се рад базирао на интензивирању пољопривредне производње, посматрању отварања нових прерађивачких капацитета, удруживању пољопривредних произвођача ради заједничког наступа на тржишту кроз повезивање свих заинтересованих страна и пренос потребних знања и технологија у сарху реализације постављених циљева.

У 2024. години обављена је сетва јарих стрних жита, прихрана и нега озимих семенских усева као и припрема за жетву, сортно чишћење семенских усева ради одржавање генетске чистоће сорте. У току периода вегетације стрних жита вршен је обилазак произвођача код којих је заснована семенска производња, посећени су пословни партнери, договорено је око потенцијалног повећања површина под семенским усевама.

Кључне активности ПД „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац у овом периоду биле су:

- **Дорада семена** – Дорађене су све количине семена јарих стрних жита које је Центар произвео.
- **Озима и јара сетва** – У оптималном року обављена је сетва високих категорија семена јарих стрних жита и оспењивачких огледа.
- Друштво је **завршило жетву семенских високих категорија** (предосновно и основно), дораду семена, припрему семена за сетву (огледа, семенарство), продају семенских робе, посетило пољопривредне опште, извршило промоцију производа и поделило рекламни материјал.
- **Жетва озимих и јарих стрних жита** код произвођача код којих је заснована производња семена високих категорија.
- **Продаја семенских робе** – Сва количина произведеног семена, заједно са залихама од претходне године је реализована.
- **Исплата последње 59. рате репрограма** по Споразуму о одлагању плаћања дугованог пореза закљученог између Министарства финансија РС и ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац заведеног код Министарства под бројем 33-00-7/2019-01 од 29.03.2019. године, а код Центра под бројем 01-172/1 од 05.04.2019. године као и **припадајуће камате** по основу наведеног Споразума, чиме је запосленима у Центру повезан радни стаж на исплаћене зараде за 2011., 2014., 2015., 2016. и 2017. годину.
- У сарадњи са органима локалне самоуправе, градском туристичком организацијом и МЗ Страгари друштво је учествовало у организацији манифестације „Шумадијски дани шљиве“ и „Летње сеоске игре“ у Страгарима у августу месецу 2024. године.
- Друштво је реализовало прву фазу активности пројекта „Дестилати за дестилерије“.
- „Храна из краја“ – ажурирање података и позивање заинтересованих да своје производе поставе и продају путем сајта.
- **Регионална асоцијација произвођача ракије „Шумадијска шљивовица“** – учешће у раду Скупштине и Управног одбора Асоцијације, организовано 6. Оцењивање воћних ракија у организацији Центра, учешће у организацији Петог шумадијског фестивала ракије.
- **Редовно обавештавање** пољопривредних произвођача о актуелним позивима расписаним од стране ресорних министарстава и града Крагујевца кроз свакодневно ажурирање сајта Центра и телефонским путем.
- **Учешће у Комисији** за избор најлепшег дворишта у организацији ГТО Крагујевац.

- **Учешће у раду Комисије** за процену штете настале као последица олујног невремена у селима са територије града Крагујевца.
- **Е-аграр** – Пререгистрација пољопривредних газдинстава на е-аграру
- **Попуњавање и слање захтева** за остваривање подстицаја у биљној производњи, у тову, по кошници, и др.
- **Категоризација** Етно домаћинстава у сарадњи са колегама из Градске управе, обавештавање заинтересованих РПГ о расписаним јавним позивима везаним за сеоски туризам.
- **Робне резерве града Крагујевца** – редован обилазак пољопривредника којима су дата на чување и узгој јагњад и јунице из робних резерви града Крагујевца.
- **Матична служба** – настављен рад на обавештавању заинтересованих пољопривредних произвођача за прелазак у евиденцију Центра, по повољнијим условима.
- **Саветодавна помоћ** – свакодневно: технологија производње ратарских култура, помотехничке мере, повезивања са произвођачима опреме и средстава за заштиту биља, гајење домаћих животиња, израда бизнис плана.
- Учешће на **Шумадијском сајму пољопривреде-друштво** је имало свој изложбени простор где су посетиоци сајма имали прилику да се упознају са тренутним ситним ортиментом и разговарају са стручним лицима.
- Учешће на **Међународном сајму туризма и сеоског туризма** – на штанду Центра своје производе су излагале и чланице Удружења жена са сеоског подручја града Крагујевца.
- **Међународни дан жена на селу** - Учешће у централној манифестацији са штандом на коме су излагале жене предузетнице са којима Центар има дугогодишњу сарадњу.
- У оквиру пројекта „**Јака жена – јако село**“, као партнер са Удружењем грађана малих пољопривредних произвођача „Шумадијски опанак“ реализоване активности кроз одржавање радионица „Путем зелене пољопривреде“, „Еко-етно туризам“ и „Удруживање – пут до успеха“.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

#### 3.1 Циљеви Центра, индикатори пословања

Планирана је реализација следећих циљева и наставак постојећих:

- Стварање нових sorti стрних жита и повећање производње високих категорија семена озимих и јарих sorti стрних жита
- Развој савременог говедарства и овчарства кроз оснивање основне одгајивачке организације и формирање матичног стада
- Спровођење мера аграрне политике МПШВ и града Крагујевца

Циљеви пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. приказани су у прилогу 2.

## Прилог 2

### Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Стварање нових сорти стрних жита и повећање производње високих категорија семена озимих и јарих сорти стрних жита	Количина семена	2024	300,000	340,000	370,000	400,000	Извештаји инспекција Уговори о заједничкој производњи, атести, фактуре и изводи	Сетва, нега усева и жетва, теренске посете и сарадња са инспекцијом, дорада семена, комерцијала
Развој савременог говедарства и овчарства	РПГ корисници живе стоке из ГРР	2024	110	130	140	160	Уговори о давању живе стоке на чување и улогу	Теренске посете
Спровођење мера аграрне политике	Број захтева	2024	400	450	500	550	Получени захтеви	Получавање захтева

### 3.2 Кључне активности потребне за достизање циљева и анализа тржишта

Центар ће ове циљеве остваривати на следећи начин:

#### 1. Сарадња са екстерним стручним сарадницима

Поред сопствених капацитета, Центар ће успоставити сарадњу са екстерним сарадницима који ће пружати подршку у раду сектора. Екстерну мрежу чиниће експерти и институције из јавног, пословног и цивилног сектора. Повезујући пољопривреднике са свим потребним стручним, научним и управним службама и телима, Центар ће омогућити квалитетну сарадњу и заједничко деловање свих заинтересованих страна. Институције које ће бити укључене у екстерну мрежу стручних сарадника су:

- Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде
- Министарство просвете, науке и технолошког образовања
- Министарство за бригу о селу
- Институт за примену науке у пољопривреди
- Универзитет у Крагујевцу – Агрономики факултет у Чачку
- Институт и Центри у области аграра
- Задружни савез Србије
- Општи задружни савез за пољопривреду и рурални развој
- Ветеринарска служба
- Институт за јавно здравље Крагујевац
- Национална служба за запошљавање, филијала Крагујевац

## 2. Партнерске организације

На побољшању услова живота и рада у сеоској средини Центар ће радити и путем успостављања партнерских односа са установама које су својом делатношћу повезане са руралним срединама:

- Одељење за развој пољопривреде и заштиту животне средине Града Крагујевца
- Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља
- Пољопривредна саветодавна и стручна служба Крагујевац
- Регионална привредна комора Шумадијског и Поморавског управног округа
- Бизнис иновациони центар
- Градска туристичка организација
- Одељења за пољопривреду суседних општина
- ЈКП Шумадија
- Удружења и асоцијације пољопривредника
- Пословни субјекти из сектора агробизниса
- Дирекција за националне референтне лабораторије – Банка биљних gena
- Еколошки покрет „Оквир живота“ Мионица
- Ловачки савез Србије

## 3. Повећање обима производње

У току 2025. године планира се повећање производње семена крагујевачких селекција стрних жита али ће финансијски ефекат тог повећања бити видљив у јесен 2025. године и пролеће 2026. године када заснована производња семена долази до реализације.

Основни циљ Центра у наредној години је повећање површина на којима се производи Ц1 категорија семена стрних жита, унапређења квалитета семенске производње и стварање нових сорти стрних жита које ће се одликовати већим приносом и квалитетом у односу на актуелне, чиме ће се побољшати конкурентност на тржишту. Повећањем количине дорађеног семена, расту приходи на основу ауторских права. У 2025. години планира се повећање засноване семенске производње, чиме би се увећали приходи у односу на претходну годину. Увећање прихода зависиће искључиво од цена готових производа међународне берзе. Оптимална површина за производњу семенских усева која би обезбедила успешно самостално пословање Центра је између 2.500 и 3.000 хектара, што се може обезбедити у наредних неколико година уз постепено повећавање површина сваке године.

Финансијски ефекат повећања површина и количине семенске робе биће видљив наредне године, када долази до реализације засноване семенске производње.

## 4. Информисања пољопривредних произвођача

Савременом пољопривреднику потребна је брза, поуздана и веома разумљива информација, која ће му помоћи да боље сагледа пословно окружење у коме производи, да на време сазна о доношењу нових прописа и почетку њихове примене, као и да у што краћем року донесе добру пословну одлуку. Информисање пољопривредника ће се одвијати константно и имаће за циљ обезбеђење правовременог преноса информација са централног на локални ниво и информисање пољопривредника и удружења о програмима и мерама Министарства пољопривреде и ЕУ. Пренос информација ће се обављати путем руралних центара, електронске поште, медија, телефонским путем, СМС порукама, преко огласних табли у сеоским Месним заједницама.

Позивањем кол центра пољопривредницима ће се давати информације из свих области пољопривреде.

Путем веб-сајта даваће се обавештења о расписаним позивима за пројекте и конкурсе, едукацијама, скуповима, сајмовима, саветима, корисним информацијама и сл. Сличне информације ће се прослеђивати и путем социјалних мрежа.

У циљу повећања ефикасности рада, едукација и информисања запослени у Центру ће ажурирати постојећу и радити на изради нове јединствене базе података РПГ-а, удружења пољопривредника, задруга, пословних субјеката из агробизниса, НВО и институција за подршку агробизнису.

Наставиће се пружање услуга пољопривредним произвођачима приликом уписа у регистар пољопривредних произвођача, обнови регистрације, аплицирање за актуелне подстицајне мере МПШВ и града Крагујевца.

Пружаће се помоћ регистрованим пољопривредним газдинствима приликом попуњавања документације и конкурсних за подстицаје у пољопривредној производњи (град и МПШВ).

#### 5. Едукација пољопривредних произвођача

На основу резултата упитника и анкетирања спроведених по свим својим месним заједницама биће дефинисане теме за стручне трибине и радионице.

Програмом су предвиђене едукације произвођача у области:

- Унапређења производње (ратарство, повртарство, сточарство, воћарство и виноградарство)
- Дигитализација пољопривреде
- Унапређења сеоског туризма
- Заштита биља и правилно одлагање амбалаже пестицида
- Брендирање пољопривредних производа
- Прерада воћа и поврћа
- Прерада меса и млека
- Органска производња
- Удруживање и задругарство
- Упознавање са актуелним мерама подстицаја од стране МПШВ (ИПАРД) и града Крагујевца
- и осталим актуелним темама везаним за све области пољопривредне производње

#### 6. Израда програма и планова за развој пољопривреде

Једна од кључних активности биће активно учествовање у изради и имплементацији стратешких докумената за развој пољопривреде и руралних подручја:

- Израда Средњорочног плана града Крагујевца за период 2025-2027. године
- Подршка у имплементацији локалних и регионалних стратешких докумената

#### 7. Учешће на пољопривредним и сајамским манифестацијама

За 2025. годину планиран је наступ на манифестацијама из области аграра које се одржавају на територији Централне Србије:

- Шумадијски сајам пољопривреде у Крагујевцу

- Сајам туризма и руралног туризма у Крагујевцу
- Изложба пољопривредно-прехрамбених производа у Аранђеловцу, Краљеву, Сјеници
- Међународни ресавски пољопривредни сајам

Током пролећа у плану је одржавање мини сајма на коме ће своје производе представити све семенске компаније и хемијске куће које послују на територији Србије.

#### 8. Организовање скупова и манифестација

Планирано је организовање манифестација у циљу промоције локалних брендова, као и подршка манифестацијама које подстичу представљање локалних производа:

- Зимске сеоске игре
- Седмо оцењивање квалитета воћних ракија
- Шести шумадијски фестивал ракије
- Дани шљиве у Страгарима
- Сеоске летње игре

#### 9. Подршка граду у привлачењу и спровођењу инвестиција у области аграра

Током године је планирана и активна улога у подршци граду у привлачењу нових инвестиција у сектору аграра. Подршка ће се огледати кроз израду неопходних анализа и студија за реализацију инвестиција. Радиће се на сталном ажурирању:

- Базе података робних произвођача
- Базе података прерађивачких капацитета

Центар ће извршити процену региона у циљу што бољег коришћења природних ресурса и урадити предлог рејонизације за одређене области пољопривредне производње.

#### 10. Подршка удружењима и задругама

У оквиру ове активности пружаће се техничка подршка за рад свих удружења (пољопривредника, жена, младих), обезбеђење изложбеног простора, простора за састанке и скупове, организовање едукативних скупова и радионица за удружења пољопривредних произвођача и удружења жена у сеоским срединама.

Радиће се на подстицању удруживања кроз земљорадничке задруге и удружења, радити на умрежавању и повезивању постојећих удружења.

Пружаће се подршка у изради визуелног идентитета и брендирању пољопривредних производа са географског подручја.

#### 11. Подршка сеоским МЗ

Ова активност обухватиће подршку МЗ, удружењима, КУД-овима у организацији догађаја и манифестација које имају за циљ неговање традиције, обичаја и културно историјског наслеђа.

12. Сајт „Храна из краја“ – продаја локалних домаћих производа регистрованих пољопривредних произвођача путем сајта, са циљем успостављања директног контакта купац – продавац, помоћ мањим газдинствима у пласману вишка производа. Сајт је у оквиру пилот пројекта и град Крагујевац је први који ће као локална самоуправа имати овакав вид подршке

пољопривредницима, а Центар ће директно учествовати кроз позивање произвођача, повезивање, пружање техничке подршке при регистрацији газдинстава и ажурирању података.

### 3.3 Ризици у пословању

Стратегијом о управљању ризику уређује се поступак управљања ризицима који су идентификовани на нивоу друштва. Циљ управљања ризицима је обезбеђивање управљачке одговорности која у ствари обухвата више процеса:

- Утврђивање циљева
- Идентификовање ризику
- Процена ризику
- Решавање ризику
- Праћење и извештавање о ризицима.

Циљеви Центра морају бити усаглашени са визијом и мисијом Центра. Основни стратешки циљеви су економичност, ефикасност, ефективност, тачност и поузданост информација, као и заштита имовине Центра.

Кључно у управљању ризицима је идентификовање ризику, односно дефинисање потенцијалних ризику у пословању.

Процена ризику врши се на основу вероватноће појаве ризику.

Решавање ризику се врши кроз корективне мере које спроводи пословодство у свом раду.

У складу са променама у окружењу неопходно је спроводити редовне активности праћења и извештавања о ризицима како би се њихов утицај смањило на најмању могућу меру.

Током ранијих година Центар је идентификовао одређене ризике у свом пословању који су се негативно одразили на пословање Центра и зато треба имати у виду следеће ризике:

- Неповољна година (климатски) за заснивање семенске производње и на овај ризик Центар може да утиче осигурањем усева
- Нестабилно тржиште услед глобалних друштвених и економских кретања и пандемије корона вирусом (у претходне две године колико траје пандемија Центар је изгубио територијално велико тржиште-БИХ, Хрватска, Бугарска) и руководство предузима адекватне мере како би се опет успоставила сарадња са истим купцима и повећали приходи по том основу (контакт телефоном, мејлом, on line састанци)
- Ризик цена обухвата варирање цена на тржишту (које могу ићи и до 50% умањења) и на овај сегмент пословања Центар не може да утиче
- Ризик новчаног тока до кога долази услед ризику ликвидности- мања наплата потраживања може да утиче на исплату доспелих обавеза и Центар предузима низ активности (контакт телефоном, мејлом) везано за наплату потраживања да не би доспео у ризик немогућности сервисирања доспелих обавеза

Центар се труди да благовременом идентификацијом проблема и адекватним реаговањем предупреди ризике на које може утицати да би што успешније пословало.

Анализа ризика у пословању Центра приказана је у прилогу 3.

### Прилог 3

#### Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Неповољна година (климатски) за заснивање семенске вегетације	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	14,100	Осигурање усева
Нестабилно тржиште	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	14,100	Телефон, мејл, on line састанци
Ризик цена-варирање цена семенске робе на тржишту	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	14,100	Предузеће нема утицај на ову врсту ризика
Ризик новчаног тока	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	7,050	Телефон, мејл, склапање репрограма
Ризик ликвидности	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	14,100	Телефон, мејл, склапање репрограма

#### 3.4 Планирани индикатори пословања за 2025. годину

Планирани индикатори пословања Центра су приказани у прилогу 4

### Прилог 4 у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	208,297	214,141	218,952	217,920
	Реализација	204,327	203,003	216,896	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-5%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-1%	+7%	0%
Укупна имовина	План	253,152	256,570	241,903	240,275

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Привредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

	Реализација	245,088	236,563	240,653	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-8%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					
	-	-3%	+2%	0%	
Пословни приходи	План	89,560	87,900	64,500	64,100
	Реализација	85,088	81,947	60,695	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-7%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					
	-	-4%	-26%	0%	
Пословни расходи	План	71,660	75,688	58,435	60,984
	Реализација	71,155	65,684	54,824	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-13%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					
	-	-8%	-17%	0%	
Пословни резултат	План	17,900	12,214	6,065	3,116
	Реализација	13,930	16,263	5,871	-
	% одступања реализације од плана	-22%	+33%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					
	-	+17%	-64%	0%	
Нето резултат	План	15,700	9,814	1,078	2,934
	Реализација	11,730	13,547	1,910	-
	% одступања реализације од плана	-25%	+38%	+77%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					
	-	+15%	-85%	0%	
Број запослених на дан 31.12.	План	30	28	26	24
	Реализација	28	26	26	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-7%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					
	-	-7%	0%	0%	
Просечна нето зарада	План	61	67	77	82
	Реализација	61	70	77	-
	% одступања реализације од плана	0%	+4%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					
	-	+15%	+10%	0%	
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					
	-	0%	0%	0%	

у 000 динара

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
EBITDA	20,820	18,355	6,669	3,857
ROA	5.81	5.30	0.79	1.22
ROE	7.54	6.87	0.89	1.35
Оперативни новчани ток	20,985	18,192	2,939	1,050

*Годишњи програм пословања за 2025. годину*  
 Привредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

Дуг / капитал	29,71	26,02	10,95	10,28
Ликвидност	27,52	36,47	79,66	82,97
% зарада у пословним приходима	43,38	51,99	73,52	71,00

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	60,000	61,500	50,000	50,000
	Пренето	59,785	60,791	-	-
	Реализовано	59,785	60,793	-	-
Остали приходи из буџета	План	17,000	12,000		
	Пренето	11,000	11,000	-	-
	Реализовано	10,368	8,293	-	-
Укупно приходи из буџета	План	77,000	73,500	50,000	50,000
	Пренето	70,785	71,791	-	-
	Реализовано	70,153	69,086	-	-

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Прилог 5

##### 4.1 Биланс стања

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	221,728	221,728	221,728	221,728
01	<b>1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	206,690	206,690	206,690	206,690
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	206,604	206,604	206,604	206,604
023	2. Постројења и опрема	0011	86	86	86	86
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у инострани	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	15,038	15,038	15,038	15,038

04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	11,899	16,895	17,545	18,547
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	170	1,645	2,845	195
10	1. Материјал, резервани делови, алат и ситан инвентар	0032	0	0	0	0
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	45	45	45	45
13	3. Роба	0034	125	1,600	2,800	150
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,159	5,450	4,850	8,032

**Годишњи програм пословања за 2025. годину**  
**Приредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац**

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,159	5,450	4,850	8,032
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	0057	10,570	9,800	9,850	10,320
28 (део), осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0058				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	233,627	238,623	239,273	240,275
88	<b>Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ</b>	0401	217,189	217,727	216,219	217,920

Годишњи програм пословања за 2023. годину  
Привредно друштво Центар за стана нита и развој села д.о.о. Крагујевац

	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0					
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	288,236	288,236	288,236	288,236
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	13,292	13,830	12,322	14,023
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	11,089	11,089	11,089	11,089
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2,203	2,741	1,233	2,934
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	84,339	84,339	84,339	84,339
350	1. Губитак ранијих година	0413	84,339	84,339	84,339	84,339
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Привредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	16,438	20,896	23,054	22,355
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	8,457	13,824	15,687	15,523
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и	0443				

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
 Привредно друштво Центар за стројни и развој села д.о.о. Крагујевац

	остала повезана лица у земљи					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностраништу	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4,245	3,665	3,650	5,915
436	4. Обавезе према добављачима у иностраништу	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	4,212	10,159	12,037	9,608
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7,981	7,072	7,367	6,832
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	6,449	6,300	6,350	5,350
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,350	590	835	1,300
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	182	182	182	182
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	233,627	238,623	239,273	240,275
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Прилог 5а

Биланс успеха

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	17,051	32,159	45,431	64,100
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	3,500	5,200	5,200	11,300
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	3,500	5,200	5,200	11,300
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1,200	1,250	2,100	2,800
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1,200	1,250	2,100	2,800
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	12,351	25,709	38,131	50,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	14,666	29,236	44,016	60,984
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	210	230	450	1,100
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	935	1,550	2,050	2,650
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	11,345	22,690	34,035	45,510
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	8,955	17,910	26,865	35,820
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зарада и накнаде зарада	1018	1,515	3,030	4,545	6,060
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	875	1,750	2,625	3,630
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	741	741	741	741

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Приредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	485	975	2,147	3,590
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	950	3,050	4,593	7,393
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2,385	2,923	1,415	3,116
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	17,051	32,159	45,431	64,100

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Приредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	14,666	29,235	44,016	60,984
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2,385	2,923	1,415	3,116
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-69	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047				
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048				
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2,385	2,923	1,415	3,116
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	182	182	182	182
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052				
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2,203	2,741	1,233	2,934
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	<b>І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057				
	<b>ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058				
	<b>ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059				
	<b>ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060				
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>					
	<b>1. Основна зарада по акцији</b>	1061				
	<b>2. Умањена (разводњена) зарада по акцији</b>	1062				

Прилог 56

Извештај о токовима готовине

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	17,051	32,159	45,431	64,100
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	4,700	6,450	7,300	14,100
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали преливи из редовног пословања	3005	12,351	25,709	38,131	50,000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	15,701	32,339	45,316	63,050
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	4,174	7,967	8,806	15,065
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	11,345	22,690	34,035	45,510
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	182	182	182	182
7. Одлив по основу осталих јавних прихода	3013		1,500	2,293	2,293
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	1,350		115	1,050
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		180		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Приредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	0	0	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећања основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	1,350	590	835	1,300
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	1,350	590	835	1,300
7. Финансијом лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047	1,350	590	835	1,300
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	17,051	32,159	46,431	64,100
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	17,051	32,929	46,151	64,350
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	0			
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		770	720	250

Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	10.570	10.570	10.570	10.570
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 + 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	10.570	9.800	9.850	10.320

#### 4.2 Структура планираних прихода и расхода

У 2025. години очекују се укупни приходи у износу од 64.100.000 динара, од тога приходи од субвенција у износу од 50.000.000 динара, а остатак у износу од 14.100.000 динара су приходи од продаје робе, производа и ауторског хонорара.

Пословни приходи највећим делом оствариће се субвенцијама из буџета града Крагујевца у износу од 50.000.000 динара обзиром да ће Центру до постизања пуног капацитета пословних активности бити неопходна помоћ оснивача, односно града Крагујевца.

У току 2025. године планира се повећање производње семена крагујевачких селекција стрних жита, али ће финансијски ефекат тог повећања бити видљив тек у 2026. години када заснована производња семена долази до реализације.

Приходи ће бити остварени по основу Уговора о заједничкој производњи семена крагујевачких сората стрних жита са пословним партнерима из Републике Србије.

Приходи се могу поделити у две групе:

- Приходи од ауторства и сопствене производње на реализоване количине семена јарих стрних жита првенствено ораса и јечма у производњи која је заснована 2024. године, а чија се реализација очекује у првом кварталу 2025. године у износу од 2.800.000 динара
- Приходи од ауторства и сопствене производње на реализоване количине семена озимих стрних жита која ће бити заснована у јесен 2024. године у износу од 11.300.000 динара

У 2025. години планира се повећање засноване семенске производње, чиме би се увећали приходи у односу на претходну годину. Увећање прихода зависиће искључиво од цена готових производа међународне берзе.

У 2025. години друштво планира укупне расходе у износу од 60.984.000 динара и односе се на трошкове набавне вредности продате робе, трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних примања, трошкове горива, материјалне, производне и нематеријалне трошкове, а Центар има трошкове и по основу пореза на добит за 2024. годину и месечних аконтација за 2025. годину у износу од 182.000 динара.

Структуру укупних расхода чине:

- Трошкови исплате добављачима у укупном износу 8.081.000 динара
- Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања у износу од 45.510.000 динара,
- Остали трошкови из пословних активности у износу од 7.393.000 динара
- Трошкови пореза на добит у износу од 182.000 динара.

Трошкови исплате добављачима обухватају трошкове горива у износу од 450.000 динара, електричне енергије у износу од 2.200.000 динара, ђубрива, пестицида и осталог репроматеријала у износу од 1.300.000 динара, набавку опреме, машина, алата и резервних делова за механизацију у износу од 300.000 динара, комуналне трошкове (струја за пословни простор у закупу, телефон, чистоћа, вода) у износу од 575.000 динара, набавку потребног материјала неопходног за пословање предузећа (средства за хигијену, канцеларијски материјал, рециклажа тонера и сервис рачунара) у износу од 333.000 динара, закуп пословног простора у Собовици у износу од 1.715.000 динара и остали трошкови пословања у износу од 1.208.000 динара. Трошкове исплате добављачима финансираће Центар највећим делом из сопствених извора.

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања износе 45.510.000 динара и односе се на трошкове и накнаде зарада запослених, накнаде по основу уговора о делу и трошкове Скупштине друштва у износу од 42.600.000 динара, трошкове превоза запослених у износу од 1.600.000 динара, трошкове јубиларне награде у износу од 130.000 динара, трошкове дневница и путних трошкова у износу од 60.000 динара, трошкове стипендија за дете преминулог радника у износу од 160.000 динара и трошкове накнада за незапошљено лице са инвалидитетом у износу од 960.000 динара.

Остали одливи готовине из пословних активности износе 7.393.000 динара и обухватају трошкове везане за пријаву производње и одржавање сората на сортној листи, производњу и дораду семена у износу од 2.500.000 динара, трошкове обезбеђења пословног простора у износу од 120.000 динара, трошкове пореза на имовину у износу од 760.000 динара, трошкове одржавање манифестације зимске и летње своске игре у износу од 2.293.000 динара и остале трошкове у износу од 1.720.000 динара.

Осим тога друштво по основу остварене добити плаћа и трошкове пореза на добит у износу од 182.000 динара.

У 2025. години очекује се да ће Центар остварити нето добит у пословању у износу од 2.934.000 динара.

#### 4.3 Ценовник пословних прихода

Центар се бави производњом семена стрних жита (пшеница, јечам, овас тритикале) и то исходног семена (категорије предосновног семена) и умножавањем истог код овлашћених организатора семенске производње на територији читаве Републике Србије.

Центар цену семена различитих биљних врста и категорија семена формира у складу са ценама сертификованог семена I генерације на тржишту, као и у договору са осталим семенским, научним кућама у држави (основно и предосновно семе).

Ценовник семена стрних жита дат је у табели.

у динарима

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	2025. година
1.	Озима пшеница-сертификовано семе прве генерације	60.00
2.	Озима пшеница-основно семе	65.00

*Годишњи програм пословања за 2025. годину*  
 Приредно друштво Центар за ситна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

3.	Озима пшеница-предосновно семе	70.00
4.	Озима тритикале-сертификовано семе прве генерације	80.00
5.	Озима тритикале-основно семе	65.00
6.	Озима тритикале-предосновно семе	70.00
7.	Озима јечам-сертификовано семе прве генерације	85.00
8.	Озима јечам-основно семе	70.00
9.	Озима јечам-предосновно семе	75.00
10.	Озима оvas-сертификовано семе прве генерације	80.00
11.	Озима оvas-основно семе	90.00
12.	Озима оvas-предосновно семе	100.00
13.	Јари јечам Ц-1	70.00
14.	Јари јечам-основно семе	75.00
15.	Јари јечам-предосновно семе	80.00
16.	Јари оvas Ц-1	80.00
17.	Јари оvas-основно семе	90.00
18.	Јари оvas-предосновно семе	100.00
19.	Озимо-факултативни тритикале КГ-20 Ц-1	60.00
20.	Озимо-факултативни тритикале- КГ-20-основно семе	65.00
21.	Озимо-факултативни тритикале-КГ-20-предосновно семе	70.00

Цене озимих и јарих врста семенске робе су промењене у складу са кретањем цена на тржишту семенске робе.

#### 4.4 Износ и динамика прихода из буџета

Динамика и износ прихода које Центар остварује из буџета града Крагујевца приказана је у прилогу 6.

**Прилог 6**  
у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	50.000,000				
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	50.000,000				

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	12,350,720	25,709,480	38,131,240	50,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	12,350,720	25,709,480	38,131,240	50,000,000

#### 4.5 Намена коришћења средстава из буџета

Предлогом Одлуке о буџету града Крагујевца за 2025. годину од планираних субвенција јавним предузећима и организацијама Центру су опредељене субвенције у износу од 50.000.000 динара.

Планирани износ субвенција за 2025. годину биће утрошен за следеће намене:

- Трошкове материјала
- Трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних (трошкови зарада запослених, трошкови накнаде по основу уговора о делу, трошкови Скупштине)
- Трошкове производних услуга који обухватају трошкове закупа пословног простора у Собовици и трошкове комуналија (струја) за пословни простор у закупу
- Нематеријалне трошкове

Детаљна структура планираних субвенција по наменама и месечној динамици коришћења средстава биће одређена Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2025. годину.

#### 4.6 Трошкови запослених

Трошкови зарада запослених, реализација у 2024. години и план зарада запослених за 2025. годину приказани су у прилогу 7.

Прилог 7

Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	23,398,605	23,255,973	5,909,430	11,818,860	17,728,290	23,637,720

Годишњи програм пословања за 2025. годину  
Привредно друштво Центар за стрна жита и развој села д.о.о. Крагујевац

Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	33,378,896	33,175,425	8,430,000	16,860,000	25,290,000	33,720,000
Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	38,468,630	38,206,127	9,945,000	19,890,000	29,835,000	39,780,000
Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	25	25	23	23	23	23
- на неодређено време	25	25	23	23	23	23
- на одређено време						
Накнаде по уговору о делу	2,100,000	2,100,000	525,000	1,060,000	1,575,000	2,100,000
Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
Накнаде по ауторским уговорима						
Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
Накнаде физичким лицама по основу осталих уговора						
Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
Накнаде члановима скупштине	720,000	720,000	180,000	360,000	540,000	720,000
Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
Накнаде члановима надзорног одбора						
Број чланова надзорног одбора*						
Накнаде члановима Комисије за ревизију						
Број чланова Комисије за ревизију*						

*Годишњи програм пословања за 2025. годину*  
 Привредно друштво Центар за стрча жита и развој села д.о.о. Крагујевац

Превоз запослених на посао и са посла	1,627,000	1,627,000	400,000	600,000	1,200,000	1,600,000
Дневнице на службеном путу	60,000	60,000	15,000	30,000	45,000	60,000
Накнаде трошкова на службеном путу						
Отпремнина за одлазак у пензију	500,000	500,000				
Број прималаца отпремнине						
Јубиларне награде	173,000	173,000				130,000
Број прималаца јубиларних награда	2	2				1
Смештај и исхрана на терену						
Помоћ радницима и породици радника						
Стипендије	160,000	160,000	40,000	80,000	120,000	160,000
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	823,370	823,370	240,000	480,000	720,000	960,000
Трошкови стручног усавршавања запослених		250,503				

#### 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Центар очекује да ће финансијску 2024. годину завршити са исказаном нето добити у износу од 1.910.000 динара.

Одлуком о буџету града Крагујевца предвиђена је обавеза јавних предузећа и других облика организовања чији је оснивач град, да најмање 50% добити по завршном рачуну за 2024. годину уплате у буџет града Крагујевца. С обзиром да ће добитак који ће бити исказан у финансијским извештајима Центра за 2024. годину заправо био обрачунска категорија, који је у ствари резултат измиривања заосталих обавеза средствима оснивача, као и да Центар у наредном периоду не планира инвестициона улагања, поднет је захтев надлежном органу оснивача за давање сагласности на изузимање од уплате дела добити по завршном рачуну у висини од 50% у буџет града и добијена је сагласност тако да је добит исказана по завршном рачуну за 2024. годину искоришћена за покриће губитка из претходног периода.

Добит коју је Центар остварио у 2021., 2022. и 2023. години искоришћена је за покриће губитака из ранијег периода.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1 Број запослених по секторима

Број запослених по секторима у Центру дат је у прилогу 8.

Прилог 8

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број системат. радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	Број запослених по уговору
1	Одељење за научноистраживачки рад	6	12	3	1	1	0
2	Одељење за производњу, семенарство и сарадњу са привредом	13	22	14	11	0	0
3	Одељење за пољопривреду и рурални развој	6	6	5	5	0	0
4	Одељење за финансијске и рачуноводствене послове	5	5	4	4	0	0
5	Одељење за опште, правне и кадрове послове	8	10	3	1	0	1
УКУПНО		38	55	29	22	1	1

### 6.2 Квалификациона, старосна и полна структура запослених

Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу, као и квалификациона и полна структура предводника и чланова Скупштине дата је у прилогу 9.

Прилог 9

#### Квалификациона структура

Радни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024	Број на дан 31.12.2025	Број на дан 31.12.2024	Број на дан 31.12.2025
1	ВСС	11	10	1	1
2	ВС	1	1	1	1
3	ВКВ				
4	ССС	10	10	1	1
5	КВ	2	2		
6	ПК				
7	НК	2	1		
УКУПНО		26	24	24	3

#### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	1	1
2	30 до 40	2	1
3	40 до 50	9	6
4	50 до 60	11	11
5	Преко 60	3	3
УКУПНО		26	24
Просечна старост		51.16	50.13

#### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	11	11	2	2
2	Женски	15	13	1	1
УКУПНО		26	24	3	3

#### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	1	1
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	2	2
4	15 до 20	4	3
5	20 до 25	3	3
6	25 до 30	6	6
7	30 до 35	4	4
8	Преко 35	4	3
УКУПНО		26	24

#### 6.3 Динамика запошљавања

Структура динамике запошљавања у Центру дата је у прилогу 10

Прилог 10

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	25		Стање на дан 30.06.2025. године	23
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	2		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	одлазак у старосну пензију	2	1		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	-		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1		-	1		

**Годишњи програм пословања за 2025. годину**  
**Приредно друштво Центар за стана живота и развој села д.о.о. Крагујевац**

	Стање на дан 31.03.2025. године	23		Стање на дан 30.09.2025. године	23
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	23		Стање на дан 30.09.2025. године	23
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	-
1			1		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1			1		
	Стање на дан 30.06.2025. године	23		Стање на дан 31.12.2025. године	23

#### 6.4 Средства за зараде запослених

Средства за исплату зарада у 2025. години планирана су у складу са Нацртом Одлуке о буџету града Крагујевца за 2025. годину. При планирању зарада за 2025. годину узета је у обзир гарантована висина минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду, као и промена квалификационе структуре запослених што је довело до промене масе средстава за зараде, односно просечне зараде по запосленом у 2025. години у односу на 2024. годину. Зараду запослених у Центру чине основна зарада, део зараде за минули рад и увећана зарада. Зарада се формира на основу производа цене рада и основног коефицијента посла, на основу временаведеног на раду (минули рад), накнаде за исхрану у току рада која се утврђује на основу утврђене висине просечне месечне зараде у Републици Србији за претходни месец, као и накнаде за регрес за коришћење годишњег одмора у износу од 1/12 просечне зараде у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, а све то у складу са члановима 41-49. и члановима 51. и 59. Правилника о раду Центра и Одлукама директора Центра. Правилником о раду утврђују се и разрађују послови по групама послова, полазећи од сложености послова, одговорности, услова рада и стручне спреме која је услов за рад на тим пословима, на основу којих се утврђује коефицијент послова. Коефицијент послова креће се у распону од 2,90 до 11,60.

У оквиру планиране масе зарада налази се зарада за пословодство, односно ВД директора друштва који послове директора обавља у складу са Уговором о међусобним правима и обавезама друштва и директора који није засновао радни однос. Од укупне масе зарада на зараду ВД директора односи се 2.100.000 динара.

Средства планирана за зараде укључују и накнаде за рад чланова Скупштине друштва које су утврђене Одлуком Скупштине друштва.

Планирана је исплата и јубиларних награда за једног радника. Јубиларном годином сматра се година у којој запослени навршава 10, 20, 30 година рада проведених у радном односу код послодавца. Исплата награде врши се у месецу у коме је запослени стекао услов.

У складу са Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом члан 24. послодавац који има од 20-49 запослених дужан је да у радном односу има запослену једну особу са инавалидитетом. Обзиром да друштво има 23 запослених, а да нема запослену ни једну особу са инвалидитетом, друштво је дужно да у складу са чланом 26. поменутог Закона месечно уплаћује износ од 50% просечне зараде по запосленом у РС према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике.

Друштво ће у 2025. години имати трошкове по основу стипендије за дете настрадалог запосленог радника у складу са Одлуком директора број 01-953/1 од 28.11.2022. године.

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВИСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	26	2.507.871	111.841	25	2.732.871	109.315				1	175.000	175.000
II	26	2.932.954	112.806	25	2.757.554	110.318				1	175.000	175.000
III	26	2.953.070	113.580	25	2.778.070	111.123				1	175.000	175.000
IV	26	2.953.732	113.605	25	2.778.732	111.140				1	175.000	175.000
V	26	2.954.527	113.636	25	2.779.527	111.181				1	175.000	175.000
VI	26	2.924.538	112.482	25	2.749.538	109.982				1	175.000	175.000
VII	26	2.948.033	113.386	25	2.773.033	110.921				1	175.000	175.000
VIII	26	2.955.932	113.690	25	2.780.932	111.237				1	175.000	175.000
IX	26	2.979.653	114.602	25	2.804.653	112.186				1	175.000	175.000
X	25	2.835.115	113.405	24	2.860.115	110.838				1	175.000	175.000
XI	25	2.965.000	118.600	24	2.790.000	116.250				1	175.000	175.000
XII	26	2.965.000	114.038	23	2.662.800	110.950	1	127.200	127.200	1	175.000	175.000
УКУПНО	310	35.275.425	1.365.670	296	33.048.225	1.335.451	1	127.200	127.200	12	2.100.000	2.100.000
ПРОСЕК	26	2.939.619	114.186	25	2.754.019	111.690	1	127.200	127.200	1	175.000	175.000

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

Месец по месецима 2024	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
II	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
III	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
IV	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
V	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
VI	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
VII	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
VIII	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
IX	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
X	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
XI	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
XII	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000
УКУПНО	288	35,820,000	1,492,500	276	33,720,000	1,456,087				12	2,100,000	2,100,000
ПРОСЕК	24	2,985,000	124,375	23	2,810,000	122,174				1	175,000	175,000

Планирана маса за зараде улећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
II	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
III	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
IV	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
V	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
VI	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
VII	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
VIII	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
IX	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
X	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
XI	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
XII	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000
УКУПНО	288	41,880,000	1,745,000	276	39,780,000	1,729,565				12	2,100,000	2,100,000
ПРОСЕК	24	3,490,000	145,417	23	3,315,000	144,130				1	175,000	175,000

Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11а

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Заложени без пословодства	Најнижа зарада	85,449	59,900	92,539	64,800
	Највиша зарада	156,919	110,000	164,052	114,000
Пословодство (директор)	Најнижа зарада	175,000	114,000	175,000	114,000
	Највиша зарада	175,000	114,000	175,000	114,000

Прилог 12

6.5 Накнаде председнику и члановима Скупштине

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
II	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
III	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
IV	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
V	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
VI	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
VII	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
VIII	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
IX	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
X	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
XI	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
XII	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2
УКУПНО	456,000	168,000	144,000	24	456,000	168,000	144,000	24
ПРОСЕК	38,000	14,000	12,000	2	38,000	14,000	12,000	2

#### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада чланова	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада чланова	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
II	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
III	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
IV	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
V	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
VI	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
VII	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
VIII	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
IX	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
X	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
XI	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
XII	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2
УКУПНО	703,704	259,260	222,222	24	720,000	262,800	228,600	24
ПРОСЕК	58,642	21,605	18,519	2	60,000	21,900	19,050	2

#### 6.6 Накнаде за рад комисије за ревизију

ГД „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац није обавезник ревизије, односно не подлеже ревизији.

#### 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Центар не планира кредитно задуживање у 2025. години.

#### 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

##### 8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину

Прилог 15  
у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1.	Набавна вредност робе	1.040.000	130.000	260.000	660.000	890.000
2.	Трошкови набавке ђубрива и пестицида	850.000	130.000	250.000	750.000	1.300.000
3.	Трошкови канцеларијског материјала	152.245	45.000	90.000	135.000	185.000
4.	Трошкови средстава за хигијену	40.710	15.000	30.000	45.000	60.000
5.	Трошкови рециклаже тонера	40.152	12.000	24.000	36.000	48.000
7.	Трошкови горива	475.001	106.000	220.000	330.000	450.000
5.	Трошкови електричне енергије	2.050.000	900.000	1.300.000	1.600.000	2.200.000
6.	Трошкови набавке и сервисирања опреме, механизације и службеног возила	350.000	60.000	125.000	215.000	300.000
	<b>Укупно добра:</b>	<b>4.988.108</b>	<b>1.387.000</b>	<b>2.299.000</b>	<b>3.761.000</b>	<b>5.433.000</b>
<b>Услуге</b>						
1.	Трошкови телефонских услуга, воде, чистоће	120.000	70.000	140.000	210.000	280.000
2.	Трошкови закупа	1.715.040	428.760	857.520	1.286.280	1.715.000
3.	Трошкови комуналија за закуп	580.000	85.000	195.000	235.000	295.000
4.	Трошкови хостинга и домена	30.000				30.000
5.	Трошкови израде производа (дорада семена)	800.000		300.000		700.000
6.	Трошкови такси	120.000	30.000	60.000	90.000	120.000
7.	Трошкови обезбеђења објеката	120.000	30.000	60.000	90.000	120.000
8.	Трошкови пореза на имовину	120.000	190.000	380.000	570.000	760.000
9.	Трошкови обављања послова безбедности и здравља на раду	120.000	30.000	60.000	90.000	120.000
10.	Трошкови сервисирања рачунара и штампаца	24.000	10.000	20.000	30.000	40.000
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>4.349.040</b>	<b>1.473.760</b>	<b>2.972.520</b>	<b>2.601.280</b>	<b>4.180.000</b>
<b>Радови</b>						

1.						
	Укупно радови: УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	0.347.140	2.870.760	4.371.520	6.362.280	9.613.000

## 8.2 Структура планираних набавки добара, радова и услуга за 2025. годину

У 2025. години планиране набавке односе се на набавку добара и услуга.

Набавка добара обухвата набавку робе, материјала, горива, електричне енергије, трошкове набавке ђубрива и пестицида, као и сервисирање опреме, механизације и службеног возила.

Набавка услуга обухвата трошкове телефонских услуга, воде, чистоће; закупа; комуналија за закуп; интернета; трошкове израде производа који ће бити виши због већег обима засејаних површина под јарим семенским усејима што захтева већу количину семенског материјала; трошкове консалтинга; трошкове такси (ако такса, комунална такса); обезбеђења објекта, трошкове пореза на имовину, трошкови заштите на раду и остале трошкове.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Центар нема планираних инвестиција у 2025. години, тако да није рађен план капиталних улагања.

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Центар нема планираних средстава за посебне намене у 2025. години.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ  
ЦЕНТАР ЗА СТРАЖИТА И РАЗВОЈ СЕЛА

Љубиша Љазич